

A l'heure où je quitte mes fonctions, je m'adresse à vous tous, civils et militaires du Ministère de la Défense et des Anciens combattants, afin de vous transmettre un message de reconnaissance, un message de fierté, un message de confiance.

La reconnaissance, je vous la dois pour ce que nous aurons accompli ensemble, à la force d'un engagement partagé.

Pourtant, les difficultés n'ont pas manqué. A mesure que le contexte européen et international devenait plus concurrentiel, plus exigeant, plus menaçant et parfois même violent, autant de défis se sont imposés à la Défense de notre pays.

Parce que vous l'incarnez avec un professionnalisme irréprochable, parce que vous la servez avec une passion inlassable, vous les avez relevés avec succès, et souvent avec courage.

Je pense en particulier aux engagements nouveaux qui ont marqué l'année 2011, l'opération Harmattan en Libye et l'intervention de la force Licorne en République de Côte d'Ivoire.

Ce furent deux engagements exigeants, dont le Président de la République, chef des Armées, prit la responsabilité parce qu'il savait pouvoir compter sur un outil de défense opérationnel et efficace. Ce furent deux engagements parfaitement réussis grâce aux compétences et aux qualités humaines qui sont le propre des femmes et des hommes de la Défense. Ils firent l'honneur de notre Nation, l'honneur d'une France qui a le courage de défendre ses valeurs, en bâtissant les décisions politiques avec efficacité parce que chacun sait qu'elle a les moyens de les mettre en œuvre.

Mais je pense aussi à tous nos autres engagements, et notamment l'Afghanistan. Là-bas, vous poursuivez jour après jour, avec un sens du sacrifice qui ne cessera jamais de susciter l'admiration, la mission d'assurer la sécurité sur le terrain et de bâtir une armée nationale Afghane. Sur chacun des autres théâtres d'opérations extérieures, vous assumez avec dignité et abnégation les missions qui vous ont été confiées.

Sur notre territoire national, vous assurez sans relâche la protection de nos compatriotes et des intérêts vitaux de la France, avec autant de discrétion que d'efficacité, des sommets internationaux au quotidien de Vigipirate.

Votre choix de vie est celui d'un destin singulier, éminemment respectable et, dans des sociétés individualistes, à proprement parler hors du commun. Afin de servir votre pays, vous acceptez le risque, un risque quotidien imprévisible, un risque dont vous ne connaissez pas toujours ni la nature ni l'échéance, un risque qui peut vous coûter la vie. Je n'oublierai jamais les visages de ces soldats blessés pour avoir été jusqu'au bout de leur engagement. Je n'oublierai jamais l'hommage à nos combattants morts pour la France, morts pour avoir défendu, loin des leurs, la paix et la liberté. Je n'oublierai jamais l'émotion partagée avec les familles endeuillées.

Aussi tenais-je à vous dire la fierté que vous m'inspirez. Vous assumez vos devoirs dans l'exemplarité et cependant vous connaissez une réforme sans précédent du Ministère et de son fonctionnement. Cette réforme, nécessaire, a été initiée et conduite avec courage par mes prédécesseurs ; nous l'avons poursuivie ensemble sans négliger aucune de ses conséquences pratiques. Elle était la condition d'une Défense d'avenir, elle donne aujourd'hui à notre pays les moyens de sa protection nationale et de sa vocation internationale.

Il est bien des défis qui restent à relever, et tout d'abord conduire à son terme la réforme. Le retrait du théâtre afghan sera également un exercice complexe et délicat qui mobilisera de nombreux moyens à commencer par votre savoir-faire. Je sais que votre professionnalisme ne se démentira pas, une fois encore, et que nos alliés continueront ainsi de nous respecter pour la droiture de notre engagement.

Dans un monde incertain, la capacité opérationnelle de notre outil de défense est une exigence qui s'impose à tous. La volonté d'adaptation, de modernisation, doit être permanente. C'est pourquoi nous avons d'ores et déjà engagé une réflexion nouvelle pour la Défense de demain. Un principe mérite de présider à cette réflexion: notre outil de défense doit demeurer un atout pour la France en Europe et dans le monde. Peu de pays peuvent revendiquer une même capacité opérationnelle, une aptitude à « entrer en premier ». C'est un atout discriminant au service de l'autorité internationale de notre pays. Là encore, je compte sur vous pour que l'ambition continue de guider votre Ministère.

A l'issue de ces quatorze mois, ma confiance en vous est entière. Je vous quitte riche d'une expérience à nulle autre pareille. Je vous quitte avec l'humilité de celui qui a côtoyé l'exemplarité. Je vous quitte avec émotion, mais aussi avec la conviction que la France restera la France tant qu'elle pourra compter sur des hommes et des femmes comme vous, qui la servez avec désintéressement, avec passion, avec dignité, héritiers modernes et visionnaires d'une grande histoire française, celle de nos Armées.